

ЗАТВЕРДЖЕНО
 Педагогічною радою
 Рівненського фахового коледжу інформаційних технологій
 Голова педагогічної ради **Ольга СТЕПАНЧЕНКО**
 Протокол № 1 від «29» серпня 2023
НАДАНО ЧИННОСТІ НАКАЗОМ ДИРЕКТОРА
 наказ від 30 серпня 2023р. №36-од



Стратегія (1 рік)

№ з/п	Назва розділу	Що вже маємо	Над чим варто попрацювати	Операційні кроки для досягнення
1	Навчання	1) Структуровані програми 2) Досвідчені викладачі	навчальні 1) Підвищення практичної зорієтованості програм 2) Акцент на розвиток лідерських якостей та критичного мислення	1) Провести аналіз та концептуальне оновлення навчальних планів 2) Запровадити практику імплементації проєктного навчання у структуру викладання фахових навчальних дисциплін
2	Інновації	1) Навчальні та позааудиторні ініціативи здобувачів освіти 2) Широкий спектр креативних заходів під час навчання	1) Поглибити практику культивування інновацій та нестандартних ідей 2) Розвивати стартап-культуру	1) Створити інноваційні лабораторії 2) Провести інноваційні хакатони та конкурси

3	Діджиталізація	<p>1) Основний інформаційний портал у хмарному середовищі Google Workspace for Education</p> <p>2) Цифровізовані навчальні програми дисциплін</p>	<p>1) Збільшення доступності та різноманітності електронних засобів навчання та онлайн-ресурсів</p> <p>2) Впровадження онлайн-навчання.</p>	<p>1) Розробити мобільний додаток для здобувачів освіти</p> <p>2) Запровадити онлайн-курси та вебінари.</p>
4	Управління освітнім середовищем	<p>1) Формування середовища для роботи над проєктами у хмарному середовищі Google Workspace for Education (Google Spaces)</p> <p>2) Оптимізовані процеси реалізації дистанційної форми навчання</p>	<p>1) Удосконалення структури управління операційними процесами шляхом впровадження сучасних IT-рішень</p> <p>2) Удосконалення системи обліку академічної успішності</p>	<p>1) Провести комплексний аналіз доступних на ринку IT-рішень для покращення управління операційними процесами</p> <p>2) Впровадити електронну звітність щодо навчання за дистанційною формою</p>

5	Розвиток людського потенціалу	<p>1) Існування сталої практики підвищення кваліфікації</p> <p>2) Менторська програма в аспекті педагогічної майстерності</p>	<p>1) Пошук інноваційних програм підвищення кваліфікації з акцентом на цифровізацію освітнього процесу.</p> <p>2) Осучаснення методів та підходів до реалізації концепції Школи педагогічної майстерності.</p>	<p>1) Здійснити аналіз пропозицій з підвищення кваліфікації на ринку</p> <p>2) Здійснити оцінку реалізації концепції Школи педагогічної майстерності кращих закладів освіти України</p>
6	Формування суспільних цінностей та культурних сенсів	<p>1) Залучення здобувачів освіти до соціально значущих проєктів (волонтерство, культурно-просвітницькі заходи)</p> <p>2) Становлення патріотичної ідентичності здобувачів освіти шляхом актуалізації культурних надбань українського народу</p>	<p>1) Інтеграція здобувачів освіти у культурно-мистецький простір нашого краю</p> <p>2) Популяризація музею Фахового коледжу серед здобувачів освіти, організація виставок та культурних акцій на базі музею</p>	<p>1) Запустити соціальний проєкт на базі Фахового коледжу</p> <p>2) Збільшити кількість заходів, що проводитимуться у музеї Фахового коледжу</p>

7	Співробітництво та партнерство	<p>1) Наявність партнерських зв'язків з представниками фінансової, підприємницької, харчової, готельно-ресторанної, туристичної та ІТ індустрій</p> <p>2) Співпраця із закладами вищої освіти</p>	<p>1) Розширення партнерських програм з представниками індустрій</p> <p>2) Встановлення багатовимірних зв'язків та укладання партнерських угод зі стейкхолдерами, зокрема, у галузі ІТ</p>	<p>1) Осучаснити форми партнерства провідними представниками індустрій</p> <p>2) Створити дорожню карту впровадження практики академічного обміну та культурної взаємодії з іншими закладами освіти</p>
8	Фінансове забезпечення	<p>1) Збалансований бюджет</p> <p>2) Залучення додаткових джерел фінансування</p>	<p>1) Пошуки шляхів збільшення фінансування проєктів, спрямованих на розвиток перспективних напрямків підготовки</p> <p>2) Розширення джерел фінансування</p>	<p>1) Провести круглий стіл на тему підвищення інвестиційної привабливості закладу освіти</p> <p>2) Створення благодійного фонду для надання публічності фінансової активності Фахового коледжу</p>

9	Інфраструктура освітнього середовища	<p>1) Оснащені комп'ютерною технікою та засобами мультимедіа лабораторії та навчальні аудиторії</p> <p>2) Поглиблена залученість спільноти Фахового коледжу до навчання за допомогою хмарних технологій</p>	<p>1) Оснащення навчальних аудиторій додатковими засобами аудіо-, візуального відтворення інформації</p> <p>2) Підвищення рівня цифрової грамотності шляхом проходження сертифікації</p>	<p>1) Залучити до розбудови освітнього середовища меценатів, зовнішніх стейкхолдерів з числа потенційних роботодавців</p> <p>2) Реєстрація на відповідну програму сертифікації</p>
---	--------------------------------------	---	--	--

Стратегія (2 рік)

№ з/п	Назва розділу	Що вже маємо	Над чим варто попрацювати	Операційні кроки для досягнення
1	Навчання	1) Практично зорієнтовані навчальні програми	1) Імплементация напрацювань у структуру навчальних програм за результатами проходження онлайн-курсів на Coursera та Udemy	1) Проведення роз'яснювальних заходів щодо актуальних можливостей

2	Інновації	1) Впроваджено широке застосування технології Quick Response (QR кодів)	1) Створення автоматизованої системи обробки даних, отриманих через QR коди	1) Розробити алгоритм за допомогою Google Apps
3	Діджиталізація	1) Каталогізація та систематизація вмісту хмарного середовища Google Workspace for Education	1) Впровадження інноваційного підходу до сортування файлів, які завантажуються	1) Провести роз'яснювальні заходи щодо подальшої каталогізації та систематизації хмарного середовища Google Workspace for Education
4	Управління освітнім середовищем	1) Дайджест кар'єрних можливостей, систематична розсилка якого здійснюється через корпоративну електронну пошту 2) Впровадження системи автоматизованої розсилки розкладу навчальних занять	1) Впровадження системи цифрового моніторингу кар'єрного шляху випускників Фахового коледжу 2) Інтеграція спільноти у цифрове комунікаційне середовище Фахового коледжу	1) Сформувати електронний реєстр випускників Фахового коледжу у хмарному середовищі Google Workspace за допомогою Google Sheets 2) Провести цикл тематичних зустрічей зі здобувачами освіти та адміністрацію; створення шаблону електронного розкладу у хмарному середовищі Google Workspace за допомогою Google Sheets

5	Розвиток людського потенціалу	1) Систематичне проходження підвищення кваліфікацій педагогічних працівників	1) Створення та впровадження дайджесту підвищення кваліфікації для педагогічних працівників РФКІТ	1) Розробити шаблон дайджесту підвищення кваліфікації для педагогічних працівників РФКІТ у хмарному середовищі Google Workspace за допомогою Google Sheets
6	Формування суспільних цінностей та культурних сенсів	1) Години спілкування, що сприяють вивченню історії та традицій української культури та зарубіжних культурних феноменів	1) Організація та проведення тематичних івентів, присвячених різним аспектам суспільства та культури. 2) Організація та просування туристичних можливостей Рівненщини для розбудови туристичного бренду регіону	1) Ініціювати партнерство з місцевими організаціями та громадськістю для формування спільного культурного івент-простору. 2) Переосмислення існуючої інформаційно-іміджевої моделі туристичних можливостей Рівненщини з метою інформування туристів про переваги місцевості
7	Співробітництво та партнерство	1) Ґрунтовна практика впровадження співпраці з приватними компаніями та державними інституціями з перспективою	1) Розширення впровадження співпраці з приватними компаніями на предмет надання Фаховому коледжу сучасного програмного забезпечення	1) Укласти низку партнерських угод та меморандумів про співпрацю з провідними стейкхолдерами галузі

		працевлаштування випускників		
8	Фінансове забезпечення	1) Алгоритм пошуку актуальних грантових можливостей	1) Розгляд можливостей для створення грантових заявок, що можуть призвести до фінансового зростання Фахового коледжу	1) Ретельний аналіз потреб і цілей Фахового коледжу в аспекті розбудови цифрового середовища та підвищення кадрової конкурентоспроможності 2) Визначення пріоритетних областей модернізації цифрового середовища та підготовки фахівців, які потребують фінансування.
9	Інфраструктура освітнього середовища	1) Осучаснена матеріально-технічна база укриттів Фахового коледжу	1) Запровадити додаткові атрибути забезпечення освітнього процесу осіб, які мають особливі (освітні) потреби	1) Організувати тренінги та семінарів для викладачів та персоналу з питань інклюзивної освіти та роботи з особами із специфічними потребами 2) Поглиблено дослідити методики та стратегіями взаємодії з різними типами освітніх потреб

Стратегія (3 рік)

№ з/п	Назва розділу	Що вже маємо	Над чим варто попрацювати	Операційні кроки для досягнення
1	Навчання	1) Врахування зворотного зв'язку та адаптація навчальних планів до потреб міжнародного виміру ринку праці	1) Стимулювання викладачів до участі у міжнародних тренінгах та курсах з поліпшення методології викладання 2) Забезпечення доступу до сучасних технічних засобів та програмного забезпечення.	1) Укласти перспективні угоди партнерства та співпраці з компаніями, які є постачальниками сучасної техніки та програмного забезпечення 2) Формування додаткових чинників стимулювання прояву педагогічної креативності на засадах академічної свободи
2	Інновації	1) Використання хмарних технологій для зберігання та обміну даними	1) Сприяння формуванню підприємницької компетентності у здобувачів освіти шляхом створення інкубаторів стартапів на базі Фахового коледжу	1) Укласти меморандуми про співпрацю з провідними фахівцями галузі, які здійснюватимуть менторську підтримку команд здобувачів освіти

3	Діджиталізація	<p>1) Механізм збору аналітичних даних для покращення результативності здобувачів освіти</p> <p>2) Застосування AI для оптимізації розробки практичних завдань та критеріїв оцінювання</p>	<p>1) Впровадження електронного журналу навчальних груп</p> <p>2) Створення віртуальних лабораторій та симуляцій для практичного навчання</p>	<p>1) Провести цикл навчань, присвячений впровадженню цифрових сервісів в структуру розробки навчально-методичного складової освітнього процесу</p> <p>2) Долучитись до онлайн-заходів з підвищення рівня розуміння потенціалу AI у сфері освіти</p>
4	Управління освітнім середовищем	<p>1) Цифровізація контингенту здобувачів освіти</p>	<p>1) Впровадження систем управління коледжем (ERP) для автоматизації бухгалтерських, адміністративних та ресурсних процесів.</p>	<p>1) Укласти договір про співпрацю з компанією, що надає послуги з встановлення систем управління коледжем (ERP) для автоматизації бухгалтерських, адміністративних та ресурсних процесів.</p>

5	Розвиток людського потенціалу	1) Використання активних та інтерактивних методів навчання, таких як проблемне навчання, проектна діяльність, групова робота.	1) Організація внутрішніх семінарів та воркшопів для обміну досвідом та практиками між викладачами 2) Розгляд можливостей для підвищення кваліфікаційної категорії або отримання нових посадових обов'язків 3) Впровадження навчальних програм для розвитку м'яких навичок, таких як комунікація, лідерство, творчість та інші	1) Організувати цикл тематичних заходів 2) Удосконалити процедури розробки індивідуальних планів розвитку для викладачів на основі їхніх особистих та професійних цілей 3) Запровадити просвітницьку ініціативу в межах Фахового коледжу
6	Формування суспільних цінностей та культурних сенсів	1) Уроки патріотизму та громадянської освіти: запровадження спеціальних уроків та заходів, спрямованих на формування любові до рідної країни, розуміння громадянських обов'язків та прав.	1) Підвищення рівня зацікавленості спільноти Фахового коледжу сучасними витворами мистецтва та популяризації мистецьких заходів 2) Розробка концептуально осучасненої стратегії національно-патріотичного виховання	1) Створити на базі Фахового коледжу виставковий центр для проведення тематичних заходів, майстер-класів та лекцій для різних вікових груп 2) Удосконалення змісту освітніх компонентів в аспекті посилення національно-патріотичної складової

7	Співробітництво та партнерство	1) Активна участь у спільних заходах закладів фахової передвищої освіти із розвитку талантів здобувачів	1) Участь у створенні та розвитку професійних об'єднань, які об'єднують коледж з іншими закладами фахової передвищої освіти, бізнесом та громадськістю.	1) Формування дорожньої карти для створення відповідного тематичного об'єднання
8	Фінансове забезпечення	1) Перспективний план, спрямований на покращення та підтримку інфраструктури, придбання сучасного обладнання для лабораторій, аудиторій, бібліотеки	1) Створення системи винагород та мотивації для викладачів, які взяли участь у міжнародних тренінгах	1) Розробити чітку політику щодо фінансування участі в міжнародних тренінгах, включаючи витрати на подорож, участь в заході та інші пов'язані витрати

9	Інфраструктура освітнього середовища	1) Лабораторії, обладнані спеціалізованою технікою та програмним забезпеченням для практичного навчання.	1) Розвиток студентської інфраструктури, включаючи зони відпочинку, спортивні об'єкти, культурні заходи та інші активності.	1) Здійснити пошук актуальних грантових пропозицій із фінансування розвитку інфраструктури
---	--------------------------------------	--	---	--